

## **RESUMEN EJECUTIVO**

Este documento se origina producto de la ejecución de un servicio preventivo (asesoría) dirigido al Consejo Directivo, cuyo objetivo fue emitir criterio respecto a las proyecciones, estimaciones y factores que inciden en la estabilidad financiera de la Institución. El periodo del estudio abarcó desde el 01 de enero de 2014 hasta el 30 de setiembre de 2019, siendo ese plazo en algunos elementos de análisis, reducido o ampliado según la necesidad requerida.

Cabe señalar que al analizar la metodología y factores que inciden en el Flujo de Caja Institucional, se busca determinar la suficiencia y razonabilidad del instrumento utilizado, para que con base en los hallazgos se logre identificar e implementar planes de acción correctivos, en caso de ser necesario.

Del examen realizado a la metodología del Flujo de Caja Institucional se identifican oportunidades susceptibles de mejora para los rubros que lo componen, a saber: Recuperaciones de Principal e Intereses y Comisiones sobre Préstamos, Desembolsos Financieros, Transferencias Corrientes, Intereses y Comisiones sobre Títulos Valores, Servicios Financieros y de Seguros, Otros Ingresos y Egresos. Asimismo, sobre aquellos factores determinantes en la Tasa de Interés, Tabla de Plazos de Recuperación, Colocación de Préstamos, Desembolsos Financieros, Morosidad en la Cartera en Cobro.

Por otra parte, incluye el seguimiento al Plan de acción propuesto por la Administración y la Auditoría Interna de CONAPE, para atender el Informe de "Diagnóstico y Análisis Integral de la Información Financiera de CONAPE" elaborado por el consultor Licdo. Ernesto Hip Ureña.

Con base en las consideraciones anteriores, se emitieron las conclusiones y recomendaciones correspondientes, en aras de subsanar las debilidades señaladas en

AI-EE: 02-2019 Análisis de la Situación Financiera de CONAPE.



este informe, que conlleven a orientar la toma de decisiones respecto a la sostenibilidad financiera actual y futura de CONAPE.